



## CONSEJO PROVINCIAL DE MANABI

### PLAN DE DESARROLLO AGROPECUARIO SOSTENIBLE

## PROYECTO PILOTO

**PROYECTO: Centro de servicios y acopio de productos agropecuarios de las asociaciones afiliadas a la Federación de Organizaciones Campesinas de la Zona Sur de Manabí (FOCAZSUM) del cantón Jipijapa.**



AUTORES

Ing Bruno Reyna Giler

Ing Ricardo Limongi Andrade

Ing Patricio Vera Vera

Ing Otto Quiroz Alava

Dr Manuel Alava Sampedro

# **CONSEJO PROVINCIAL DE MANABI**

## **COMITE OPERATIVO DE DESARROLLO AGROPECUARIO DE MANABI (CODAM)**

### **PLAN DE DESARROLLO AGROPECUARIO SOSTENIBLE (PDAS)**

#### **PLAN DE ACCIONES INMEDIATAS**

#### **PROYECTO PILOTO**

**Centro de servicios y acopio de productos agropecuarios de las asociaciones  
afiliadas a la Federación de Organizaciones Campesinas de la Zona Sur de  
Manabí (FOCAZSUM) del cantón Jipijapa.**

**2007**

## **1. PROYECTO**

*Fortalecimiento de la Federación de Organizaciones Campesinas de la Zona Sur de Manabí (FOCAZSUM) para la aplicación de la cadena productiva relacionada con el acopio, procesamiento y comercialización de maíz duro de los socios de sus organizaciones de base del cantón Jipijapa.*

### **1.1. Duración del proyecto**

El presente proyecto se ejecutará a partir de septiembre del 2007 y tendrá una duración de 18 meses.

### **1.2. Ubicación del proyecto**

El área del proyecto será el centro de acopio de la FOCAZSUM ubicado en la Avenida Alejo Lascano, frente a la ciudadela La FAE en el cantón Jipijapa y que involucra a las parroquias La América, El Anegado, La Unión, Pedro Pablo Gómez y Jipijapa del mencionado cantón.

## **2. INSTITUCIÓN BASE, INSTITUCIÓN(ES) COLABORADORA(S) Y/O BENEFICIARIOS**

### **2.1. Beneficiarios.**

El presente proyecto fortalecerá las acciones del CADIS de la parroquia La América y será ejecutado por la Federación de Organizaciones Campesinas de la Zona Sur de Manabí (FOCAZSUM), representado por el señor Manuel Quimís. Agrupa a 25 organizaciones de base de las parroquias rurales y urbanas de cantón Jipijapa. Su sede está ubicada en la Avenida Alejo Lascano, frente a la ciudadela La FAE, a 100 metros del redondel hacia Puerto Cayo. Teléfono 052 601 416 y 097 193 840.

La Federación de Organizaciones Campesinas de la Zona Sur de Manabí, FOCAZSUM se crea a partir de un proceso de desarrollo impulsado por el Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP) Regional- Portoviejo bajo el proyecto “Desarrollo de la Zona Sur de Manabí”, financiado por El Fondo Ecuatoriano Canadiense de Desarrollo Proyecto (FECD). Este proceso dejó como resultado una Federación con Personería Jurídica mediante Acuerdo Ministerial N° 3234 del 29 de Diciembre de 1999 otorgado por el Ministerio de Bienestar Social, cuenta con 25 organizaciones filiales, asentadas en las diversas parroquias del cantón Jipijapa, cuenta con 545 socios de los cuales el 35 % son mujeres y el 65 % hombres.

Actualmente la FOCAZSUM tiene una Directiva para el periodo 2006-2008, dentro del cual el 27% son mujeres. Este directorio se reúne mensualmente en la sede de la Federación ubicada en Jipijapa. La Asamblea General se realiza mensualmente y reúne a los representantes de cada una de las Organizaciones de Base (25). La Federación posee una Caja de Ahorro y Crédito constituida con sus reglamentos y normas. Además, cuenta un centro de capacitación en informática, que funciona en la misma sede de la institución, gracias a un convenio de comodato, donde le han proporcionado computadoras con el mobiliario y todos los elementos para fortalecer los procesos de capacitación de sus socios

En el año 1999 la FOCAZSUM ayudó a sus socios en la comercialización de productos campesinos, principalmente maíz y café, llegando (en ese año) a comercializar 2000 quintales de maíz y 500 quintales de café. En el 2006 comercializó 12.000 quintales de

maíz, aunque no ha funcionado en toda su capacidad debido al proceso de implementación que todavía no concluye por dificultades financieras y una vez terminada permitirá la comercialización de sus productos.

Este año la FOCAZSUM quiere fortalecer su sistema de comercialización asociativa implementando una microempresa procesadora de maíz en el centro de acopio, obteniendo un valor agregado al transformar y comercializar asociativamente su producción.

El proyecto procura intervenir a unos 500 productores de maíz, socios de las organizaciones de base de la FOCAZSUM, residentes en toda la geografía del cantón, mediante el fortalecimiento de la capacidad instalada, donde la participación del género es importante, igualmente de los jóvenes que de alguna forma se han capacitado en el manejo de los procesos de administración de empresas, procesamiento y comercialización de productos de la zona, gracias al apoyo de algunas ONG que han intervenido en la zona.

El proyecto permitirá el funcionamiento de manera óptima e integral del centro de acopio de productos de la zona, especialmente maíz duro, actividad productiva a la cual se dedica la mayoría de los socios de la FOCAZSUM, que todos los años se ven afectados en sus intereses, tanto en precios como en el peso, por medio de los comerciantes locales de la zona. De igual manera, muchos socios se dedican a actividades pecuarias (cría de aves y porcinos) para lo cual necesitan la provisión de alimentos balanceados, cuyo principal componente es el maíz duro y el centro de acopio está en capacidad de satisfacer esa demanda, puesto que cuenta con equipos para producir alimentos balanceados. Se apoyará el fortalecimiento del centro de acopio que conjuntamente con la Secretaría de Planificación, la Agencia para el Desarrollo de la provincia de Manabí como entes del Consejo Provincial de Manabí, el INIAP, el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) Servicio de Cooperación Holandesa para el Desarrollo (SNV) se coordinará y dará seguimiento técnico. Se tratará de buscar apoyo de otras instituciones que apoyen estas iniciativas de desarrollo.

## **2.2. Instituciones públicas y privadas participantes**

- Federación de Organizaciones Campesinas de la Zona Sur de Manabí (FOCAZSUM)
- Consejo Provincial de Manabí:
- Dirección de Desarrollo Económico (DDE) d
- Secretaria de Planificación Técnica del Consejo Provincial de Manabí
- Agencia para el Desarrollo de la Provincia de Manabí (ADPM)
- Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias, INIAP: Estación Experimental Portoviejo, Programa Nacional de Maíz
- Servicio de Cooperación Holandesa para el Desarrollo (SNV)
- Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP)
- Junta Parroquial de la parroquia América (Jipijapa)

## **2.3. Preparar un breve curriculum y perfil profesional (un párrafo ) para cada institución.**

### **3. NOMBRE, TÍTULOS ACADÉMICOS Y EXPERIENCIA PROFESIONAL DEL LOS INVESTIGADOR(ES) PRINCIPAL(ES) Y PERSONAL ASOCIADO**

Para el (los) investigadores principal(es) y cada asociados, y de manera resumida, indicar nombres, títulos académicos universitarios oficiales, de grado y postgrado, experiencia profesional, con especial referencia al tema propuesto. Señala quien es el responsable del proyecto. Incluir CV(s) breves actualizado como anexo 6.

### **4. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO**

Durante el tiempo que la FOCAZSUM se ha relacionado con ONG's, se han realizado diferentes actividades.

Para llevar a cabo las propuestas productivas de las organizaciones de base, recibió apoyo financiero por parte de ONG's, PROLOCAL y cooperativa de ahorro y crédito. Este apoyo financiero involucra alrededor de 500 socios que cultivan aproximadamente 1000 hectáreas (al año), principalmente el cultivo de maíz, por cuanto es un cultivo tradicional que demanda menos inversión con relación a otros. Esta actividad agrícola es una de las pocas alternativas de asegurar sus ingresos familiares.

Algunas de las filiales de FOCAZSUM están asentadas en el área de influencia del CADIS que se está implementando en la parroquia La América.

Los productores maiceros que realizan la misma actividad, en los mismos tiempos, genera un exceso de producción que satura el mercado y ocasiona la baja de los precios. El esfuerzo de los productores se ve mermado en el proceso de comercialización, puesto que esta actividad está en manos de pocas personas (los comerciantes o intermediarios), que gozan del poder económico y político del sector. Este círculo vicioso se da en cada época de cosecha, los comerciantes imponen precio, peso y calidad a los productos campesinos, causándoles grandes pérdidas a los productores campesinos.

Lo que pretende la actual propuesta para que la FOCAZSUM pueda intervenir y participar en gran medida con la compra, selección, transformación y venta de la producción proveniente de las familias socias de las organizaciones filiales, fortaleciendo una microempresa de acopio, y procesamiento de maíz en su centro de acopio, que permitirá el fortalecer el sistema de comercialización asociativa, donde FOCAZSUM ofrecería los servicios de: secado, selección, molido y transformación de maíz.

Para garantizar el buen manejo de la microempresa, la FOCAZSUM cuenta con personal capacitado en administración y liderazgo, que se seleccionarían en Asamblea General y quienes van a formar parte de este nuevo proceso.

La FOCAZSUM en la actualidad no cuenta con el apoyo de ONG, puesto que las fuentes de financiamiento han disminuidos y no se vislumbra un apoyo a corto y mediano plazo, con la presente propuesta a la Agencia de Desarrollo Provincial de Manabí, se busca brindar una alternativa a los productores de maíz y poder beneficiar a la mayoría de las familias campesinas que son socios/as de las organizaciones de base filiales a la FOCAZSUM.

#### **4.1 El Problema que se plantea**

Las familias campesinas al disponer de escasos recursos económicos, se les dificultan financiar la búsqueda de servicios agropecuarios oportunos y económicos, compra de maquinaria, implementar infraestructura, obtener capitales y otras herramientas de trabajo.

En la actualidad las organizaciones filiales a la FOCAZSUM cuentan con apoyos parciales de créditos por parte de instituciones financieras para la siembra de maíz, que en la zona tiene un volumen

aproximado de 100.000 qq de maíz. La mayor parte de esta producción entregan a los intermediarios, cabe resaltar que existe mayor extensión de maíz sembrado por parte de los socios con recursos propios

Es decir los socios de las organizaciones filiales a la FOCAZSUM tienen algo de apoyo crediticio para la producción, pero en la comercialización no cuentan con un centro de servicios agropecuarios y maquinaria necesaria, que les permita un dar un buen manejo del maíz (acopio, secado, selección y transformación). La Federación no cuenta con sistema de comercialización asociativa fortalecida de productos agropecuarios que asegure la compraventa permanente a un precio y peso justo que garantice un mejor ingreso económico para las familias campesinas.

El poco acceso a la información global se manifiesta en la zona y la implementación de un CADIS vendría a ser de gran utilidad para la complementación de las actividades productivas de los agricultores de esta zona.

#### **4.2 Causas Identificadas**

- El agricultor en tiempo de cosecha es explotado por los intermediarios, que inclusive los visita en las propias fincas.
- El centro de servicios y sistema de comercialización ofrecido por la Federación es limitado, aunque cuenta con la maquinaria requerida para emprender el proceso de comercialización asociativa, para ofrecer un producto de calidad, no están instaladas en su totalidad por falta de recursos.
- Escasos recursos económicos de las familias campesinas socias a las organizaciones de base filiales a la Federación, por lo que en muchos casos acuden a los mismo comerciantes que le proporcionan dinero anticipado a cambio de la venta de las cosechas.
- No cuentan con acceso a la información electrónica que permita acceder a mercados, conocer precios y demandas de los productos, así como también a información general
- Costos elevados en la adquisición de insumos agropecuarios y venta de productos agropecuarios a bajos precios

#### **4.3 Consecuencias de no ejecutarse el proyecto**

- El agricultor seguirá siendo explotado por los intermediarios por la entrega de dinero anticipado a cambio de las cosechas
- Las familias campesinas socias de las organizaciones de base seguirían con un sistema de alternativo de comercialización asociativa limitado.
- El productor seguirá desconociendo el flujo de oferta y demanda de los productos campesinos y su movimiento o fluctuaciones de precios, así como de información actualizada.
- La Federación no ofrecerá sus servicios de acopio, selección y transformación a las familias campesinas
- Las familias campesinas seguirán sufriendo pérdidas económicas, debido al deficiente sistema de comercialización ofrecido por la FOCAZSUM y cayendo en manos de intermediarios.
- Los agricultores continuarán produciendo sin la capacidad de negociar y transformar el producto.

#### **4.4 Razones por la que se justifica el proyecto**

- La FOCAZSUM cuenta con una infraestructura civil implementada y maquinarias para el proceso que están sin instalarse.
- El CADIS de la parroquia La América es una fortaleza y oportunidad para el acceso a los mercados de los productores de la zona, con proyección nacional e internacional.

- La mayoría de las familias campesinas socias de las organizaciones de base se dedican al cultivo tradicional de maíz, sin superar la productividad promedio nacional y con un manejo tecnológico inadecuado del cultivo.
- Por la necesidad de darle valor agregado a la producción primaria, existe una gran demanda por parte de las familias campesinas en que la Federación ofrezca los servicios de acopio, selección, transformación y comercialización para sus productos.
- Se cuenta con el personal humano capacitado y disponible para que asuman esta responsabilidad e igualmente la participación desinteresada del personal técnico del CODAM.

#### **4.5 Oportunidad y Potencialidad**

##### **Oportunidad**

- Crear fuentes de trabajo
- Ofrecer un producto de calidad al mercado local y nacional
- Realizar una alianza estratégica con empresas privadas para facilitar la adquisición de insumos agropecuarios, aplicar nuevas tecnologías para mejorar la productividad de los cultivos y formalizar la comercialización solidaria de sus productos.
- Acceder a los mercados inclusivos a través de la comunicación electrónica que se implementa en el CADIS de La América.

##### **Potencialidad**

- Existe una gran extensión con condiciones agroecológicas para la siembra y explotación del cultivo de maíz, por lo cual habría una gran cantidad del grano que la microempresa ofrecería al mercado con buena calidad.
- Las Organizaciones de Base Filiales a la Federación cuenta con el apoyo crediticio parcial de otras instituciones para desarrollar sus propuestas productivas en cada época de siembra.
- El cultivo de maíz es tradicional en la zona.
- Se cuenta con una infraestructura subutilizada que podría fortalecerse como un centro de servicios y comercialización de productos agropecuarios.
- Se cuenta con jóvenes deseosos de poner en prácticas sus conocimientos adquiridos para fortalecer el acceso a los mercados inclusivos a través del CADIS de La América.

### **5. OBJETIVOS GENERAL Y OBJETIVOS ESPECIFICOS**

Los efectos que se esperan del proyectos en relación a los beneficios (grupo meta)

#### **Objetivos**

##### **5.1 Objetivo general del Proyecto**

Fortalecimiento de la Federación de Organizaciones Campesinas de la Zona Sur de Manabí (FOCAZSUM) para la aplicación de la cadena productiva relacionada con el acopio, procesamiento y comercialización de maíz duro de los socios de sus organizaciones de base del cantón Jipijapa.

##### **5.2 Objetivos específicos**

1. La FOCAZSUM implementa un centro de servicios agropecuarios y pone en funcionamiento las maquinarias obtenidas con el apoyo de otras instituciones, de manera rentable y sostenible.
2. La FOCAZSUM pone a consideración de los socios de las organizaciones filiales, el centro de servicios agropecuarios y acopio, secado, clasificación y procesamiento de maíz.
3. La FOCAZSUM comercializa maíz en grano y molido.
4. La microempresa procesadora de maíz implementada en el centro de acopio de la FOCAZSUM, funciona rentable y sosteniblemente.

### 5.3 Indicadores

O.E.1. Para el objetivo específico N° 1 se tiene los siguientes indicadores:

- En tres meses, la FOCAZSUM implementa un centro de servicios y acopio de productos agropecuarios y pone en funcionamiento las maquinarias con que cuenta actualmente: secadora de granos, clasificadora de granos, molino de granos, mezcladora para alimentos balanceados.

O.E.2. Para el objetivo específico N° 2 se tiene los siguientes indicadores:

- En un año, el centro de acopio de la FOCAZSUM ha acopiado, secado y clasificado el maíz, proveniente de la producción de 500 socios/as.
- En un año, 200 familias han molido maíz en el centro de acopio de la FOCAZSUM.

O.E.3. Para el objetivo específico N° 3 se tiene los siguientes indicadores:

- La FOCAZSUM comercializa por lo menos 20.000 quintales de maíz clasificado anualmente.
- La FOCAZSUM comercializa más de 1000 quintales de maíz molido anualmente.

O.E.4. Para el objetivo específico N° 4 se tiene el siguiente indicador:

- La microempresa procesadora de maíz de la FOCAZSUM, genera fuentes de trabajo y utilidades.
- La microempresa accede a los mercados inclusivos a través del CADIS La América.

### 5.4 Destinatarios

#### 5.4.1 Destinatarios Directos

Los principales destinatarios son los socios de la FOCAZSUM que producen maíz.

A continuación se detalla el número de organizaciones y número de socio/as de las organizaciones filiales a la FOCAZSUM

Nº	Nombre de la Organización	Recinto o Comunidad	Cantón	Parroquia	Nº de Socias	Nº Socios	Total de Socios
01	Cerrito de la Asunción	Cerrito de la Asunción	Jipijapa	Jipijapa	7	18	25
02	Sandial	Sandial	Jipijapa	Jipijapa	5	15	20
03	17 de Junio	San Francisco	Jipijapa	Jipijapa	12	20	32

04	Las Mercedes	Las Mercedes	Jipijapa	Jipijapa	10	12	22
05	Juntos Lucharemos	San Eloy	Jipijapa	La Unión	15	14	29
06	El Alta	El Alta	Jipijapa	Jipijapa	4	9	13
07	San Vicente del Alta	San Vicente	Jipijapa	La América	3	14	17
08	15 de Abril	Los Laureles	Jipijapa	La América	8	11	19
09	El Guarango	El Guarango	Jipijapa	El Anegado	6	22	28
10	San Jacinto	Sambembe	Jipijapa	El Anegado	0	11	11
11	San Agustín	San Pedro	Jipijapa	La América	6	12	18
12	El Recreo	América	Jipijapa	La América	18	10	28
13	Santa Rosa	América	Jipijapa	La América	16	2	18
14	El Beldaco	El Beldaco	Jipijapa	El Anegado	2	21	23
15	NAC	Naranjal Abajo	Jipijapa	Jipijapa	8	8	16
16	Independiente	Pan y Agua	Jipijapa	El Anegado	3	10	13
17	La Trinidad	Colon Alfaro	Jipijapa	El Anegado	4	12	16
18	San Antonio del Anegado	San Antonio	Jipijapa	El Anegado	3	14	17
19	Buenos Aires	Buenos Aires Adentro	Jipijapa	El Anegado	9	9	18
20	23 de Mayo	Los Vergeles	Jipijapa	El Anegado	9	12	21
21	30 de Agosto	Albajacal	Jipijapa	El Anegado	8	12	20
22	24 de Septiembre	Pedro Pablo Gómez	Jipijapa	PP Gómez	9	12	21
23	9 de Octubre	9 de Octubre	Jipijapa	La América	5	19	24
24	15 de Noviembre	El Sombrero	Paján	Cascol	2	33	35
25	31 de Agosto	Las Astas	24 de Mayo	Sucre	15	17	32
26	El Mico	El Mico	Jipijapa	El Anegado	2	8	10
	<b>TOTAL</b>				<b>189</b>	<b>356</b>	<b>545</b>

#### 5.4.2 Destinatarios Indirectos

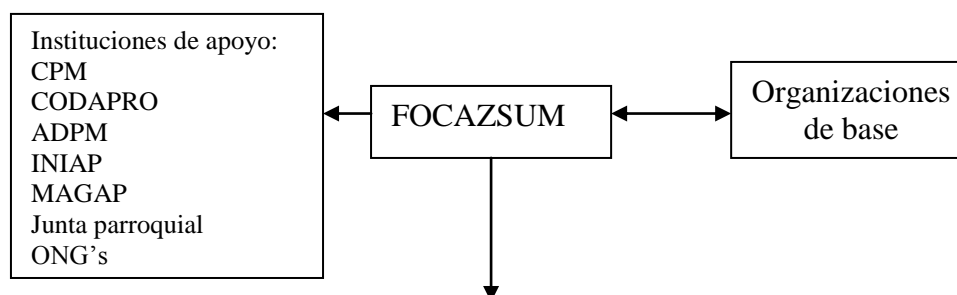
Los destinatarios indirectos son todos aquellos agricultores no afiliados a la FOCAZSUM, que residen en las diferentes parroquias y que requieran los servicios que se ofrecerá en el centro de acopio. Se estima que este número de agricultores puede oscilar de 100 a 200.

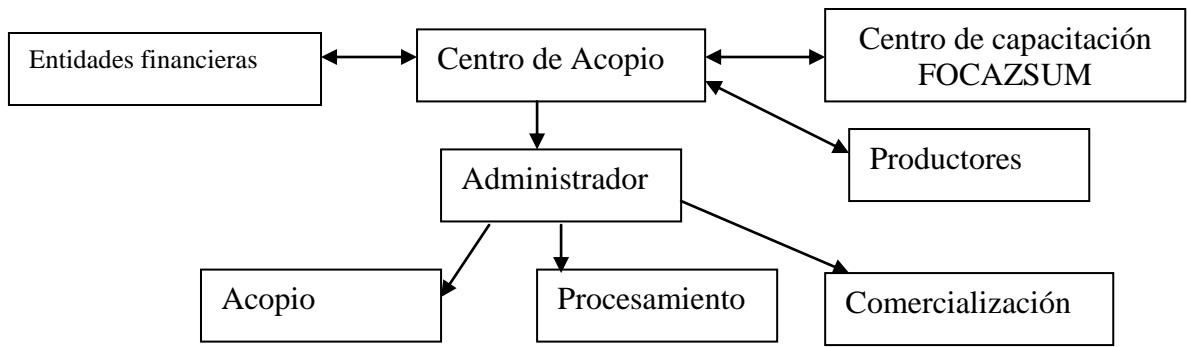
### 5.5 Modalidad de implementación

La Federación de Organizaciones Campesinas de la Zona Sur de Manabí “FOCAZSUM”, para la ejecución del proyecto, dispone de una estructura Organizativa, de la misma que se desprende la disponibilidad de personal necesario: Para el éxito del proyecto se nombrará en una asamblea un (a) Coordinador(a) General y dos comisiones: una de ejecución y otra de evaluación; de esta forma se pondrá en marcha las actividades programadas en la presente propuesta.

Para la operación de la microempresa se capacitarán a dos socios que trabajarán como operador de maquinaria y a otro socio o socia para que realice la compra y venta de productos y se encargue de las labores administrativas y contables. Además se contratará ocasionalmente cargadores y ayudantes, dependiendo de las actividades que se realicen. Estas personas calificadas serán seleccionadas en una asamblea que realice la FOCAZSUM.

### 5.6. Organigrama de funcionamiento







## 5.7. Marco Lógico.

RESULTADOS	INDICADORES	METAS	FUENTES DE VERIFICACION	SUPUESTOS	ACTIVIDADES
<p>R. 1</p> <p>La FOCAZSUM ha implementa un centro de servicios agropecuarios y puesto en funcionamiento las maquinarias obtenidas con el apoyo de otras instituciones, de manera rentable y sostenible.</p>	<p>I.1</p> <p>Construcción y acondicionamiento de infraestructura civil para el funcionamiento del centro de servicios e implantar las maquinarias existentes.</p>	<p>En tres meses se ha construida y acondicionado la obra civil</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes</li> <li>• Registros</li> <li>• Documentos gráficos</li> </ul>		<p>1.1 Programar las obras a realizar.</p> <p>1.2 Acondicionar el local para el centro de servicios agropecuarios</p> <p>1.2 Construir las bases de hormigón para implantar las maquinarias.</p> <p>1.3 Implantar las maquinarias en las bases de hormigón..</p> <p>1.4 Monitorear y evaluar el resultado.</p>
	<p>I.2</p> <p>Implantación de las maquinarias del centro de acopio.</p>	<p>En tres meses se han puesto en funcionamiento las maquinarias</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes</li> <li>• Registros</li> <li>• Documentos gráficos</li> </ul>		
<p>R. 2</p> <p>La FOCAZSUM ha puesto a consideración de los socios de las organizaciones filiales, el centro de servicios agropecuarios y acopio, secado, clasificación y procesamiento de maíz.</p>	<p>I.1</p> <p>El centro de acopio de la FOCAZSUM presta servicios agropecuarios y ha acopiado, secado y clasificado el maíz, proveniente de la producción de 500 socios/as.</p>	<p>En un año se han acopiado por lo menos 20000 qq de maíz</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes</li> <li>• Registros</li> <li>• Balances</li> <li>• Estados financieros del centro de acopio.</li> </ul>	<p>Cambios climáticos afectan a la producción local</p>	<p>2.1 Constituir la administración y gerencia del centro de servicios agropecuarios y acopio.</p> <p>2.2 Capacitar al personal que administre, gerencia y dirijan el centro de servicios y acopio.</p> <p>2.3 Capacitar a personas en el manejo, operación y mantenimiento de las maquinarias del centro servicios y de acopio</p> <p>2.4 Planificar los procesos de compra y procesamiento de maíz</p> <p>2.5 Realizar gestiones para la búsqueda de mercados del producto acopiado y procesado</p> <p>2.6 .Dar seguimiento a sistemas de comercialización.</p> <p>2.7 Monitorear y evaluar el resultado.</p>
	<p>I.2</p> <p>Las familias socias han molido maíz en el centro de servicios agropecuarios y de acopio de la FOCAZSUM</p>	<p>En un año, por lo menos, 200 familias han utilizado los servicios de procesamiento de maíz del centro de acopio</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes</li> <li>• Registros</li> <li>• Entrevista a beneficiarios.</li> </ul>		

R.3. La FOCAZSUM ha comercializado maíz en grano y molido	I.1 El centro de servicios y acopio de la FOCAZSUM comercializa maíz clasificado anualmente.	Se comercializa anualmente 20.000 qq de maíz clasificado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes</li> <li>• Registros</li> <li>• Balances</li> <li>• Estados financieros del centro de acopio.</li> </ul>	Cambios climáticos afectan a la producción local	3.1 Constituir la administración y gerencia del centro de servicios agropecuarios y acopio. 3.2 Capacitar al personal que administre, gerencia y dirijan el centro de servicios y acopio. 3.3 Planificar los procesos de compra y procesamiento de maíz 3.4 Realizar gestiones para la búsqueda de mercados del producto acopiado y procesado 3.5 .Dar seguimiento a sistemas de comercialización. 3.6 Monitorear y evaluar el resultado.
	I.2. El centro de servicios y acopio de la FOCAZSUM procesa y comercializa maíz molido	Se procesa y comercializa anualmente más de 1.000 qq de maíz molido.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes</li> <li>• Registros</li> <li>• Balances</li> <li>• Estados financieros del centro de acopio.</li> </ul>		
R.4 La microempresa procesadora de maíz implementada en el centro de servicios y acopio de la FOCAZSUM, está funcionando rentable y sosteniblemente.	I.1 La microempresa procesadora de maíz de la FOCAZSUM, genera fuentes de trabajo y utilidades.	El centro de acopio proporciona por lo menos 5 plazas de trabajo permanentemente	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe</li> <li>• Registros</li> <li>• Balances</li> <li>• Encuestas</li> </ul>	Crisis económica	4.1. Elección del personal que operara el centro de servicios y acopio 4.2. Capacitación del personal 4.3. Capitalización de la empresa de comercialización 4.4. Apoyar para la búsqueda de mercados inclusivos para el maíz. 4.5. Dar seguimiento al sistema de comercialización. 4.6. Monitorear y evaluar el resultado
	I.2 La microempresa accede a los mercados inclusivos a través del CADIS La América	El centro de acopio accede a mercados que favorezca su rentabilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informe</li> <li>• Registros</li> <li>• Balances</li> <li>• Encuestas</li> </ul>		

## 6. ACTIVIDADES Y METODOLOGÍA PROPUESTA

En concordancia con los objetivos indicar las principales tareas que el proyecto tendría para alcanzar los productos que se indican en el siguiente ítem. Para cada objetivo indicar una o más actividades. Para cada actividad explicar brevemente la(s) metodología(s) a utilizarse, tanto para la parte científica como para la parte logística. De igual manera señalar las responsabilidades cuando existe otras entidades colaboradoras y/o de los sujetos beneficiarios. Referir las actividades al cronograma de trabajo que debe anexarse. De existir metodologías poco conocidas, citar referencias bibliográficas cuando las metodologías son poco conocidas

### Cronograma de Actividades y Supuestos

<i>Actividades</i>	<i>Bimestres</i>						<i>Responsables</i>	<i>Supuestos</i>
Implementación del centro de servicios agropecuarios y acopio de productos agropecuarios	X						FOCAZSUM	Se realiza el convenio entre FOCAZSUM y ADPM para la implementación del centro de acopio
Instalar la maquinaria y realizar pruebas de funcionamiento	X						FOCAZSUM	Se realizara un convenio con la empresa proveedora de la maquinaria para que brinde asesoría técnica en su instalación y funcionamiento
Realizar un sondeo de mercado y establecer alianzas estratégicas con empresas para la comercialización de sus productos		X	X				Directorio FOCAZSUM, Comisión y Responsables de Microempresa, otros.	La FOCAZSUM buscará mercado para sus productos y realizará alianzas con empresas privadas para implementar el sistema de comercialización solidaria
Seleccionar a responsables sobre la implementación de la microempresa procesadora de maíz	X						FOCAZSUM	La FOCAZSUM seleccionará a los responsables del funcionamiento de la microempresa en base al grupo de personas capacitados por el FEPP en años anteriores
Capacitar a las personas seleccionadas como: administrador contable (a), acopiador (a), operador de maquinaria (a)	X	X	X				FOCAZSUM	La ADPM con este proyecto dará capacitaciones y la asistencia técnica en los diferentes temas técnicos
Constituir legalmente el centro de servicios agropecuarios y el sistema de comercialización de la FOCAZSUM		X					FOCAZSUM	Se buscará y contará con asesoría especializada
Realizar el acopio, selección, transformación y comercialización de maíz en la microempresa implementada en el centro de acopio		X	X	X	X	X	Responsables Microempresa, FOCAZSUM	La Microempresa de procesamiento de maíz instalada en el centro de acopio brinda sus servicios a las familias campesinas de Jipijapa y Paján
Elaboración de informe de actividades e informes económicos			X			X	Administrador	Se cuenta con asesoramiento contable
Evaluación final						X	FOCAZSUM y ADPM	Se concretan las fechas de evaluación

## 7. RESULTADOS ESPERADOS (PRODUCTOS DEL PROYECTO)

Coherentes con los objetivos y actividades señalar los resultados que el proyecto espera lograr. Para cada actividad indicar por lo menos un resultado. Estimar la probabilidad de lograr cada resultado indicado.

### 7.1. Implementación del centro de servicios agropecuarios y funcionamiento de las maquinarias.

La FOCAZSUM implementa el centro de servicios agropecuarios para agroinsumos y hace funcionar las maquinarias con que cuenta. Secadora, clasificadora y molino para granos, así como también la mezcladora para alimento balanceado. Además logra funcionar los accesorios para este efecto como balanza, determinador de humedad, tendales, cosedora de sacos, elevadores, entre otros. Estos equipos no han entrado a funcionar por la descapitalización actual de la FOCAZSUM y de la crisis económica de sus socios y de la entidad.

### 7.2. Servicio de acopio, secado, clasificación y procesamiento de maíz.

Una vez implementada y en funcionamiento, el centro de acopio permitirá recibir y acopiar por lo menos 20.000 quintales de maíz duro por año de la zona de influencia de la FOCAZSUM. Además estará en capacidad de brindar servicios de limpieza, secado, molido, mezcla para alimentos balanceados, embalaje, entre otros. La limpiadora de grano tiene la capacidad de limpiar 100 qq/hora, la secadora tiene la capacidad de secar 400 qq/en 6 horas, el molino puede triturar 25 qq/hora y la mezcladora de balanceado puede funcionar a una capacidad de 20 a 30 qq/hora.

### 7.3. Comercialización de maíz duro y otros servicios.

El centro de servicios agropecuarios y acopio, una vez en funcionamiento, estará en capacidad de comercializar agroinsumos, herramientas y equipos agropecuarios y acopiar y vender por lo menos 20.000 quintales de maíz duro en grano, con un 13 % de humedad y 2% de impurezas. Igualmente implementará un proceso de transformación de maíz tanto en molienda como en la elaboración de balanceados, de acuerdo a un previo análisis de la demanda local.

### 7.4. Microempresa de comercialización funcionando rentable y sosteniblemente

La FOCAZSUM implementará un sistema de funcionamiento que permita a la empresa obtener rentabilidad, sostenerse en el tiempo y que genere fuentes de empleos a socios y socias capacitados. Para el efecto se aprovechará el accionar del CADIS La América para acceder a los servicios que va a brindar este Centro a todos los sectores productivos rurales de la zona sur de Manabí.

## 8. RECURSO A EMPLEARSE (INSUMO DEL PROYECTO)

Detallar cantidades y tipo de (a) recursos humanos y (b) recursos materiales relacionados a las actividades a ejecutarse.

## 9. PRESUPUESTO DEL PROYECTO, INCLUYENDO LAS CONTRIBUCIONES DE LOS PARTICIPANTES.

Separar las fuentes de financiamiento, para cada una de las principales categorías del gasto. Anexar presupuesto.

## 10. PRINCIPALES EFECTOS E IMPACTOS Y SU SOSTENIBILIDAD

Sociales, tecnológicos, económicos, ambientales, educativos, entre otros relevantes. ¿Qué medidas se tomarán para asegurar que los beneficios logrados sean sostenibles en las áreas temáticas indicadas, y en qué medidas participarán los potenciales beneficiarios?

### **10.1 EFECTOS E IMPACTOS SOCIALES Y ECONOMICOS**

Todos los años, los productores agropecuarios en general, en la época previa a la siembra, así como también en la venta de sus cosechas se ven afectados en su economía por parte de comerciantes locales o nacionales que imponen condiciones y normas atentatorias hacia los productores de la zona.

La ejecución de este proyecto, aunque no se busca eliminar este tipo de explotación, permitirá la regulación de los márgenes de desigualdad y contar con un centro de servicios agropecuarios y un canal de comercialización alternativo en manos de los pequeños productores y manejado por socios debidamente capacitados y con un nivel de responsabilidad a favor del sector productor del cantón Jipijapa.

El funcionamiento del centro de acopio de la FOCAZSUM permitirá obtener réditos económicos a la misma Federación para su sostenibilidad, de igual maneja al flujar recurso en el centro permitirá fortalecer otras instancias de la Federación, como es el caso de la caja de ahorro, el centro de capacitación y un posible almacén de insumos y herramientas agropecuarias.

La implementación del CADIS La América logrará que la FOCAZSUM acceda a los mercados inclusivos y que cuenten con herramienta adecuadas para manejos de oferta y demanda de los productos campesinos.

### **10.2 CONSERVACION DE LOS RECURSOS NATURALES**

En toda actividad productiva implementada por el proyecto, se orientará hacia el manejo adecuado de los recursos naturales con criterio ecológico, especialmente en las actividades que generen desechos orgánicos. El proyecto estimará la capacitación sobre manejo ambiental, que en este caso estaría encaminado a la polución del procesamiento de maíz y la emanación de ruidos de las maquinarias a instalarse, diseñando mecanismos que coadyuven al control en la contaminación del ambiente para lograr un impacto positivo tanto al nivel ambiental, como económico y social.

Se instruirá también al correcto manejo de los desechos sólidos, en cada una de las propuestas productivas y empresas a instalarse, se regirán bajo los parámetros que el Ministerio de Ambiente establece como norma, tratando de mantener en equilibrio el ecosistema de la zona.

### **10.3 CAPACITACIÓN**

Por el hecho de contar con la infraestructura física (sede y área de capacitación), la FOCAZSUM, tiene la capacidad de organizar y facilitar su centro de servicios agropecuarios para los procesos de capacitación en diversas índoles y temáticas que permitirá a sus socios apropiarse de los beneficios y que su presencia en los procesos de capacitación y enseñanza permita fortalecer cada día más la Federación.

En cada una de las actividades, los socios tendrán participación directa en cuanto a dotar al centro de acopio de la materia prima para la comercialización y procesamiento de maíz, así como también del recurso humano a través de mingas o

económicos de acuerdo a sus posibilidades. Igualmente apoyarán a los responsables de la FOCAZSUM y a los administradores del centro en cada una de las acciones que emprendan por el bienestar de todos los socios y organizaciones filiales.

De igual manera se aprovechará los servicios que brindará el CADIS La América en los procesos de capacitación que tenga relación con los mercados inclusivos y conocimientos en general.

#### **10.4 ESTRATEGIA DE GENERO**

En la implementación de la propuesta es importante la presencia de las mujeres, ya que normalmente son los hombres quienes asumen los proyectos productivos. La equidad de género es una acción que se está fortaleciendo en todos los proyectos que ejecuta la FOCAZSUM. Se fomentará la participación de las mujeres en las distintas interacciones de la formación profesional de jóvenes de cada una de las propuestas a implementarse. Esta necesidad de igualdad de derechos y responsabilidades para hombres y mujeres se tendrá muy en cuenta durante todas las acciones del proyecto. Se aspira que la participación de las mujeres sea del 50 % en los programas de capacitación contemplados en el proyecto.

#### **10.5 MERCADEO**

Para la implementación de las propuestas productivas y empresas, se prevé un estudio de mercado para definir el lugar exacto en donde se implementarán las mismas, teniendo en cuenta que se quiere llegar a los mercados de Guayaquil, Jipijapa, Manta y Portoviejo, entre otros, por su importancia como centros de consumo y comercialización.

Con la implementación del centro de acopio, procesamiento, transformación y comercialización de maíz duro se busca involucrar en cada propuesta productiva producir con calidad, de tal manera que los productos que ofrezcan la empresa sea también de calidad y puedan entrar a competir en el mercado. Para lograr esto se tramitará la obtención de los respectivos registros correspondientes y se utilizará la estrategia de introducción al mercado de una manera adecuada.

El CADIS La América va a permitir que el centro de servicios y acopio de productos agropecuarios de la FOCAZSUM acceda a los mercados inclusivos, a través de la oferta y demanda, precios y calidades de los productos campesinos de la zona.

#### **10.6 SEGUIMIENTO TÉCNICO**

Los técnicos de la ADPM se encargarán del seguimiento a los responsables del centro de acopio mientras dure su proceso de formación y también cuando se implementen la empresa. Además realizarán reuniones trimestrales con los beneficiarios y con los dirigentes de la FOCAZSUM, para conocer avances y problemas en los procesos y compromisos comunitarios.

Los técnicos se encargarán de dar seguimiento a los administradores y responsables durante el todo el proceso de capacitación y administración y su posterior servicio a la organización y la comunidad.

#### **10.7 RENTABILIDAD DE LA PROPUESTA**

Para asegurar la sostenibilidad y viabilidad de la propuesta de comercialización y procesamiento de maíz es preciso asegurar la rentabilidad de las mismas.

En anexo se presentan los cálculos de rentabilidad de las propuestas productivas y empresas

### **11. PLAN DE DIFUSIÓN DE RESULTADOS**

¿Cómo se difundirían los resultados de las investigaciones tomando en consideración los beneficiarios y otros actores, los medios de difusión, entre otros aspectos importantes para lograr los objetivos propuestos?

### **12. ANEXOS OBLIGATORIOS**

- Anexo 1. Presentar el resumen de la propuesta.
- Anexo 2. Cronograma de actividades y plan de monitoreo con hitos (metas intermedias)
- Anexo 3. Declaración firmada por la(s) máxima(s) autoridades de la(s) institución(es) participante(s) indicando:
  - a) Su conocimiento e interés acerca del proyecto y su compromiso para apoyarlo e implementarlo.
  - b) Que el tema propuesto ha sido creado y desarrollado originalmente por el personal mencionado como investigadores educadores principales o asociados, como también potenciales beneficiarios;
  - c) Presupuesto del proyecto en función de la temática básica a resolver y de los objetivos propuestos.
- Anexo 4. Informe Ambiental.
- Anexo 5. Los Curriculum Vitae de los responsables principales y asociados de la concepción y futura ejecución del proyecto.



**FLUJO E INDICES ECONOMICOS - COMERCIALIZACION DE MAÍZ, EN LA FOCASUM CON INFLUENCIA DEL CADIS LA América, CANTÓN JIPIJAPA EN LA PROVINCIA DE MANABI**

	0	1	2	3	4	5
# COSECHAS		1	2	2	2	2
# HECTÁREAS		15	15	15	15	15
RUBROS	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>INGRESOS</b>						
Venta de sacos de 15Kl. (180 sacos*\$22)		59400,00	118.800,00	118.800,00	118.800,00	118.800,00
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>		<b>59.400,00</b>	<b>118.800,00</b>	<b>118.800,00</b>	<b>118.800,00</b>	<b>118.800,00</b>

<b>EGRESOS</b>						
<b>1. GASTO DE PERSONAL</b>						
Componentes						
<b>1.1 Honorarios y Salarios</b>						
Director de Proyecto (1)		4800	4800	4800		
Fitomejorador (1)		3600	3600	3600		
Asistentes Tecnicos (1)		2400	2400	2400		
Secretaria		1800	1800	1800		
<b>1.2 Movilizacion</b>						
Viaticos(ds)(2 personas)		4200	4200	4200		
Alquiler de vehiculo(Km.)		3600	3600	3600		
<b>TOTAL GASTOS PERSONAL</b>	-	<b>20.400,00</b>	<b>20.400,00</b>	<b>20.400,00</b>	-	-

<b>2. GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>						
<b>2.1 Equipamiento</b>						
Equipos (Alquiler/Comp/telf./archvadores)		1200	1200	1200		
Suministros de oficina		360	360	360		
<b>3. Difusion</b>						
Charlas tecnicas		2400	2400	2400		
Seminarios informativos		1200	1200	1200		
Promocion y Publicidad		2400	2400	2400		
Seminarios - Talleres		3000	3000	3000		
Preparacion de informes		600	600	600		
<b>TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>	-	<b>11.160,00</b>	<b>11.160,00</b>	<b>11.160,00</b>	-	-

<b>COSTOS DE PRODUCCIÓN</b>						
ANÁLISIS DE LABORATORIO	675,00	-	0,00			
SEMILLERO Y PREPARACION DE SUELO	1440,00		2880,00	2880,00	2880,00	2880,00
ADQUISICIÓN DE INSUMOS	4236,00		8472,00	8472,00	8472,00	8472,00
ADQUISICIÓN DE FERTILIZANTES	2291,25		4582,50	4582,50	4582,50	4582,50
JORNALES - LABORES Y APLICACIÓN	3870,00		7740,00	7740,00	7740,00	7740,00
COSECHA QQ	3240,00		6480,00	6480,00	6480,00	6480,00
PROCESAMIENTO SEMILLA	15750,00		31500,00	31500,00	31500,00	31500,00
<b>TOTAL COSTO PRODUCCION</b>	<b>31.502,25</b>	-	<b>61.654,50</b>	<b>61.654,50</b>	<b>61.654,50</b>	<b>61.654,50</b>

<b>GASTOS FINANCIEROS TRIBUTARIOS</b>						
8% CC (solo honorarios de profesionales)	-	384,00	384,00	384,00	384,00	384,00
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>	-	<b>384,00</b>	<b>384,00</b>	<b>384,00</b>	<b>384,00</b>	<b>384,00</b>
<b>IMPREVISTOS</b>	3%	<b>958,32</b>	<b>2.807,96</b>	<b>2.807,96</b>	<b>1.861,16</b>	<b>1.861,16</b>
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>31.502,25</b>	<b>32.902,32</b>	<b>96.406,46</b>	<b>96.406,46</b>	<b>63.899,66</b>	<b>63.899,66</b>

<b>Flujo de Caja</b>	<b>-31.502,25</b>	<b>26.497,68</b>	<b>22.393,55</b>	<b>22.393,55</b>	<b>54.900,35</b>	<b>54.900,35</b>
<b>Flujo de Caja Acumulado</b>		<b>-5.004,57</b>	<b>17.388,98</b>	<b>39.782,52</b>	<b>94.682,87</b>	<b>149.583,21</b>

<b>VALOR ACTUAL NETO</b>	<b>\$ 91.989,76</b>
<b>TASA INTERNA DE RETORNO</b>	<b>85,32%</b>

<b>RELACION BENEFICIO COSTO</b>						
ANO	COST. TOT.	FACT.ACT.	COSTOS ACT.	INGRESOS BR.	FACT.ACT.	ING.ACT.
1	64.404,57	0,8929	57.504,08	59.400,00	0,8929	53.035,71
2	32.902,32	0,7972	26.229,53	118.800,00	0,7972	94.706,63
3	96.406,46	0,7118	68.620,21	118.800,00	0,7118	84.559,49
4	96.406,46	0,6355	61.268,05	118.800,00	0,6355	75.499,55
5	63.899,66	0,5674	36.258,38	118.800,00	0,5674	67.410,31

**TOTALES 249.880,24 375.211,70**

RELAC. BENF./COSTO =  $\frac{375.211,70}{249.880,24}$

**RELAC. BENF./COSTO = 1,50**

### 6.3. Presupuesto consolidado del proyecto

Productos	Actividades	ADPM	CPM	Beneficiarios*			Junta Parroquial*	Beneficiarios*	BNF **	Total
				SNV*	INIAP*	MAGAP*				
<b>Producto 1. La FOCAZSUM implementa y pone en funcionamiento las maquinarias obtenidas con el apoyo de otras instituciones, de manera rentable y sostenible.</b>	Actividad a. Promover reuniones de trabajo y de integración entre productores		2000			3000	300	500		<b>5800</b>
	Actividad b. Organizar reuniones de trabajo y en el aporte de mano de obra para la implementación del centro de acopio con los diferentes actores de la cadena		1500			1000	300	500		<b>3300</b>
	Actividad c. Capacitar en el manejo técnico, financiero y administrativo del manejo poscosecha y comercialización del producto		500		2000				1000	<b>3500</b>
<b>Producto 2. La FOCAZSUM brinda a los socios de las organizaciones filiales, el servicio de acopio, secado, clasificación y procesamiento de maíz.</b>	Actividad a. Promover el fortalecimiento organizacional y apropiamiento del sistema de comercialización y procesamiento del maíz a través de la capacitación en la temática pertinente.	1200	600	3000		1000	500	500		<b>6800</b>
	Actividad b. Fortalecer el sistema de comercialización mediante un comité de gestión y administración del mismo	500	500			500	200	500		<b>2200</b>
	Actividad c. Establecer relaciones comerciales con los compradores industriales	300	1000			500		500		<b>2300</b>
	Actividad d. Reuniones conjuntas entre productores, industria y CODAPRO de acuerdo a los objetivos de la cadena.	500	500			500	200	500		<b>2200</b>
<b>Producto 3. La FOCAZSUM comercializa maíz en grano y molido.</b>	Actividad a. Realizar una gira de observación de experiencias alternativas de comercialización asociativa y solidaria	500	500			500		500		<b>2000</b>
	Actividad b. Realizar seminarios, talleres en conocimiento y manejo de empresas asociativas de comercialización	800	1200			500		500		<b>3000</b>
	Actividad c. Iniciar Charlas Técnicas y Seminarios Talleres sobre manejo de centros de acopio y procesamiento de maíz.	1200	2000	2000	3000	500		500		<b>9200</b>
<b>Producto 4. La microempresa procesadora de maíz implementada en el centro de acopio de la FOCAZSUM, funciona rentable y sosteniblemente.</b>	Actividad a. Capacitar a los administradores del centro de acopio									
	Actividad b. Capitalizar a la empresa de comercialización mediante la obtención de capital de trabajo (aporte no reembolsables y créditos)									
	Actividad c. Promover entre sus socios la entrega del producto para el funcionamiento a plena capacidad del centro de acopio									
	Actividad d. Apoyar acciones para el funcionamiento del CADIS La América.									
<b>TOTAL</b>		<b>5000</b>	<b>10300</b>	<b>5000</b>	<b>5000</b>	<b>8000</b>	<b>1500</b>	<b>5500</b>	<b>20000</b>	<b>60300</b>

\* Apoyo con recursos humanos

\*\* Credito para la compra de maíz