

## PACA<sup>©</sup>

### ¿Qué es “Acción Participativa para la Competitividad Local” (PACA<sup>©</sup>)?

Es un conjunto de herramientas para llevar a cabo un diagnóstico de las ventajas competitivas de una localidad o región, que incluye propuestas concretas y prácticas para estimular la economía de ese territorio. En un sentido más amplio, es un acercamiento participativo y pragmático al desarrollo económico territorial (local o regional).

PACA<sup>©</sup> es diferente a otros enfoques de desarrollo económico territorial:

1. Identifica y enfoca las *fortalezas y oportunidades*, así como las maneras y medios de fortalecerlas. No mira principalmente a debilidades y cuellos de botella.
2. Apunta a *resultados rápidos* y visibles. No pretende empezar formulando una gran estrategia.
3. El desarrollo económico local se lo conceptualiza como un *proceso de aprendizaje*. El aprendizaje es un elemento clave y no solo un efecto secundario.

### ¿Qué beneficios obtiene usted de PACA?

- Se identifican *actividades concretas y prácticas* a ejecutarse en un corto plazo, que ayudan a convertir a nuestra localidad en un mejor lugar para hacer negocios.
- A través de mini-talleres y entrevistas se consigue *información de primera mano* sobre las preocupaciones y sugerencias de los beneficiarios: unidades productivas y empresas.
- Con su participación en los talleres y entrevistas, usted puede conseguir un entendimiento más profundo de la *situación de la economía* local, conocer *propuestas concretas* para el desarrollo económico provincial, así como obtener ideas para *oportunidades de negocios* y contactos institucionales.

### ¿Por qué una Acción Participativa para la Competitividad Local?

Cuando lanzamos una iniciativa de desarrollo económico territorial, queremos resultados y los queremos rápido. Los enfoques convencionales suponen a menudo grandes inversiones de tiempo y dinero y generalmente pasa mucho tiempo hasta que se presentan las propuestas, que no siempre son prácticas ni compatibles con el modo de pensar local. Con PACA<sup>©</sup> pretendemos lograr lo contrario:

- El diagnóstico (trabajo de campo) inicial no toma más de dos semanas e inmediatamente después se presentan y discuten los resultados.
- Los actores locales forman parte del diagnóstico, no solo como participantes de talleres y entrevistas, sino también como encuestadores y parte activa del equipo investigador.
- Los consultores externos capacitan al equipo local en la metodología, desempeñan un importante papel en el primer diagnóstico y deben respaldarnos en la implementación de actividades. Sin embargo la ejecución de actividades concretas está en manos de nosotros - los actores e instituciones locales.

Una iniciativa de desarrollo económico territorial exitosa depende ante todo de la motivación, dedicación e insistencia de nosotros. Es tarea crucial de una iniciativa PACA<sup>©</sup> identificar entre nosotros la flexibilidad y motivación hacia la acción. Cualquier propuesta práctica debe estar estrechamente relacionada con la capacidad y la motivación de varios actores locales.

## ¿Qué es Desarrollo Económico Territorial?

El desarrollo económico territorial se dirige a tres grupos meta: a) las unidades productivas/empresas existentes, b) nuevos emprendedores y c) nuevos inversionistas. El propósito es convertir nuestra provincia en un sitio más atractivo para hacer negocios, estimular la competitividad de las empresas y crear una ventaja diferencial, única de la región.

Ejemplos de iniciativas de desarrollo económico territorial:

- Iniciativas de redes empresariales (por ejemplo la creación de núcleos sectoriales).
- Mejor articulación entre las instituciones de apoyo (Universidades, ONGs, Asociaciones, Gobiernos seccionales, entidades gubernamentales y financieras, otros).
- programas de capacitación para cubrir las necesidades específicas de las empresas locales.
- programas de fomento de emprendedores o incubadoras de empresas.
- reducir la burocracia, simplificando y racionalizando los procedimientos para obtener licencias, por ejemplo “ventanillas únicas”.
- crear y fomentar instituciones de apoyo empresarial, especialmente para la micro y pequeña empresa.
- fortalecimiento de gremios, asociaciones, cámaras.
- provisión de parques industriales y afines.
- Desarrollo Económico Territorial es parte del Desarrollo local y provincial, que incluye actividades complementarias, tales como:
  - El desarrollo de la infraestructura: vías, infraestructura de transporte, electricidad, agua y alcantarillado, educación, salud pública, otros servicios básicos.
  - Desarrollo comunitario: programas del empleo, educación y capacitación, participación ciudadana.



PACA<sup>®</sup> es un producto de **mesopartner**: [www.mesopartner.com](http://www.mesopartner.com)